

Uvesa prevé invertir 100 millones en tres años para ampliar la producción de pollos

Una parte, 40 millones, irá destinada a ampliar las instalaciones con las que cuenta en Navarra para aumentar la capacidad productiva de pollos

comprar Payán Hermanos, en Granada. El objetivo de las futuras adquisiciones es completar y ampliar un proceso que en Uvesa abarca todo el ciclo completo del pollo. Esto significa que se dedican desde la incubación de los huevos para la producción de pollos a las

salas de procesado (matadero) y de elaboración. Todo ello para atender un mercado que cada vez demanda más, explicó el directivo, el pollo troceado en bandejas. "Antes, en los 70, se vendía en un 90% el pollo entero y no había despiece. Después se pasó al producto en

bandejas y ahora cada vez más se pide elaborado (cocinado o precocinado, por ejemplo", explicó.

Estos proyectos supondrán un aumento del empleo en un 20%. En la actualidad, la plantilla es de 2.600 empleos, de los que 850 están en Navarra. "Aunque aumente

la producción, la informatización hace que no crezca en la misma proporción el empleo", dijo.

Hasta 3 millones de pollos a la semana

El objetivo de la inversión y del au-

ECONOMÍA

Empresas navarras

MARIALUZ VICONDOA Pamplona

Uvesa, uno de los principales productores de pollo de España y con sede en Tudela, prevé invertir 100 millones de euros en tres años, entre 2026, 2027 y 2028. De esta cantidad, 40 millones de euros irán destinados a las diferentes instalaciones que tiene en Navarra, según explicó Antonio Sánchez Sánchez, presidente del grupo. En Navarra, el grupo cuenta con presencia en Tudela, en las instalaciones en el polígono de Cierzo, donde se agrupan las oficinas y la planta de aves (el matadero). También en Tudela el grupo tiene en la Ciudad Agroalimentaria de Tudela (CAT) la incubadora y la ciudad la fábrica de piensos. El presidente matizó que, aunque esa es la cifra oficial de inversión prevista, "seguramente será mayor porque el grupo ucraniano MHP, propietario desde 2025, tiene mucho interés en aumentar de tamaño".

El presidente explicó que el objetivo de la inversión es ampliar las instalaciones en Tudela para aumentar la capacidad productiva. Y no descarta que parte de la inversión vaya también destinada a la compra de alguna planta en España, como la reciente firma para



UVESA, AL DETALLE

ORIGEN. 11 de enero de 1964. Uvesa nace cuando un grupo de veterinarios de la zona decide construir una fábrica de pienso.

DÓNDE

Área avícola

Uvesa es uno de los principales productores de pollo en España. Incluye la producción integrada, es decir, aborda todo el proceso desde las gallinas ponedoras y salas de incubación hasta la venta final del pollo en sus distintos

formatos. Es la principal actividad del grupo. Esta actividad supone el 75% de la facturación. Cuenta con:

- 4 salas de incubación: Tudela (en la Ciudad Agroalimentaria de Tudela-CAT), Burgos, Puente Genil (Córdoba) y Alfaro (La Rioja)
- 4 plantas procesadoras de aves: Tudela, Málaga, Cuéllar (Segovia) y Rafelbunyo (Valencia).
- 2 plantas elaboradoras: en Burgos (la principal) y Cuéllar (Segovia).

via).

-3 delegaciones comerciales: Burgos, Getafe y Bilbao.

Área de pienso

Fundamentalmente, la producción de pienso es para autoconsumo de Uvesa. -4 fábricas de pienso: Alcásser (Valencia), Valladolid, Burgos y Tudela. En Tudela comenzó la primera instalación en la Avenida de Zaragoza, que fue sustituida por una segunda, también en la

Avenida de Zaragoza, que es la que sigue en activo. Aquí estuvieron las oficinas hasta su traslado al polígono de Montes de Cierzo.

Área porcino

Uvesa cría cerdos y los vende a mataderos cuando llega a los 100 kilos. Aquí el proceso no es vertical, Uvesa no tiene plantas de transformación, trabaja como ganadero. Esta actividad, que comenzó en los 70, supone el 20% de la facturación.

-Para sector avícola y porcino, Uvesa cuenta con **granjas** propias (unas 25) y 600 asociadas con 1.500 granjeros por toda España. La mayor parte están entre Navarra y Aragón, pero también en Valladolid, Valencia y Málaga

SEDE

Tudela. En Montes de Cierzo, donde está la planta de aves y las oficinas centrales. Ocupa 7 hectáreas. En la CAT está la sala de incubación. Y la fábrica de pien-

mento de la producción de pollos es poder satisfacer el incremento de la demanda de este alimento. En 2008, cuando accedió a la presidencia Sánchez, Uvesa criaba medio millón de pollos a la semana. Ahora oscilan entre los 1,8 y 1,9 millones, lo que significa una cuota de mercado de 12% nacional. El fin es poder alcanzar una producción de 3 millones de pollos a la semana en un plazo de cuatro años.

El incremento de demanda se debe, en gran parte, al aumento de la población, según añadió el presidente. "El problema del mercado español es que la población está

creciendo. Roza los 50 millones de habitantes, de los que 10 millones son de Latinoamérica y Marruecos, lugares en los que el pollo es un elemento básico en su alimentación. Es una población que aporta al consumo de pollo más que la media. Además, vienen cada año 100 millones de turistas que también son consumidores de pollo. Y faltan pollos. Y capacidad de producción. Por eso todos los operadores estamos aumentando la actividad y no podemos hacerlo tanto como nos gustaría", apuntó.

En esta situación también influye, continuó Sánchez, "la buena prensa" que tiene la carne de pollo desde el punto de vista de la salud. La necesidad que tiene el grupo de aumentar la producción procede también del incremento de la exportación que prevé de la mano de MHP. "Ahora, Uvesa exporta el 5%. MHP tiene mucha experiencia en la venta al exterior y nos vamos a beneficiar de unas posibilidades que no teníamos antes", añadió.

1,5 millones de cerdos al año

Además de aumentar la producción de pollos, el futuro de Uvesa pasa también por incrementar la de cerdo. En estos momentos, Uvesa es el principal productor de cerdo en Europa y el tercero en el mundo después de EE UU y China. "Ahora estamos en el medio millón de cerdos al año y queremos llegar al millón y medio o 2 millones en cuatro años. El sector del cerdo en España tiene futuro", apuntó el directivo.

También en la actividad porcina, que actualmente se centra en la cría y la venta de los animales vivos, Uvesa tiene planes para incorporar plantas industriales de transformación en un futuro. Se trataría de incorporar en un plazo de entre dos y cinco años un proceso vertical, como tiene en la actividad avícola, es decir, un proceso que abarque desde la producción a la transformación.

"Vivimos una segunda despoblación"

Para abordar esta demanda creciente Uvesa trabaja a más de dos turnos. Pero no es suficiente. A ello se añade otro problema, en opinión del presidente: la falta de granjeros, que son tan necesarios la actividad avícola y porcina. "Estamos asistiendo a una segunda despoblación de las zonas rurales de España, después de la vida en los años 60. Vivir en el campo no es atractivo y eso nos perjudica. Los granjeros están llegando a la jubilación y, aunque el nivel económico de este medio de vida es aceptable, hay servidumbres que hacen que el hijo del granjero no quiera continuar en el pueblo, añadió.

Sobre la solución a esta situación, señala que es tarea de todos. "Hay que favorecer el establecimiento de pequeños negocios en zonas rurales. Para ello hay que garantizar la llegada de internet, la asistencia médica, los centros de formación... Es un problema que tiene España y no solo es económico, sino humano", puntualizó.

Del mundo jurídico de empresas a presidente de Uvesa

M.V. Pamplona

Antonio Sánchez Sánchez nació en Santa Marta de Tormes, un pueblo de Salamanca, a 4 kilómetros de la ciudad, el 20 de julio de 1953. Un pueblo dormitorio que en los años 60 contaba con 1.000 habitantes y hoy, con 15.000.

De formación jurídica, licenciado en Derecho y especializado en materia tributaria, procede del mundo de la consultoría jurídica de empresas. Ocupa el cargo de presidente de Uvesa desde 2008, puesto que mantiene después de la entrada del grupo ucraniano MHP en la propiedad en 2025. Conoció la empresa porque su suegro pertenecía a la segunda generación de veterinarios accionistas que entró en Uvesa cuando se estableció en Castilla. "Un día el presidente me dijo que el consejo estaba lleno de veterinarios y que necesitaban a alguien de formación jurídica con experiencia en empresas", recuerda. Así fue como entró de consejero en 1997. Cuando en 2008 se jubiló el anterior presidente, pasó a asumir este cargo. Ocupó la presidencia de Avanzia, la organización empresarial que agrupa todo el sector avícola español. Casado y con un hijo de 31 años, Antonio Sánchez, que se define como navarro de adopción, reparte su semana entre Madrid y Tudela.

Un 10% de absentismo

Antonio Sánchez Sánchez, presidente de Uvesa, destaca de Navarra su nivel industrial. "En este polígono, el de Montes de Cierzo, estamos 5/6 empresas y entre todas contamos con 2.500 trabajadores, lo que demuestra la importancia industrial de Navarra", explica. Pero sí lamenta el nivel del absentismo, que afecta al 10% de la plantilla de Uvesa. "Es un problema grave que nos afecta a todos. Se produce un contrasentido porque España es el país con la esperanza de vida más alta junto con Japón. La población es saludable. Pero, por otro lado, tiene el mayor absentismo de Europa. Con un 10% de absentismo hay que reorganizar todo y supone un problema para subir salarios", se lamenta.

Todo empezó con la fabricación de pienso en el molino de Honorio

MARIALUZ VICONDOA Pamplona

Los pollos de Uvesa nacieron cuando una decena de amigos veterinarios decidió impulsar una fábrica de pienso. Se conocían porque habían estudiado Veterinaria en Zaragoza y, aunque trabajaban en diferentes pueblos de la zona de Tudela y Egea, se reunían periódicamente para compartir charla y tiempo en el café Aragón, en la plaza de Tudela.

Explica el actual presidente de Uvesa, Antonio Sánchez, que estos veterinarios, en una época en la que la agricultura vivía atrasada, buscaban aplicar sus inquietudes profesionales a lo que veían diariamente en su trabajo. Uno de ellos, Jesús Zueco, "muy emprendedor" y originario de Malón (Aragón), propuso empezar a fabricar piensos compuestos para vender a los ganaderos. Así que constituyeron en 1964, el 11 de enero, la sociedad Piensos UVE, que hacia los años 70 pasó a llamarse Uvesa. "Hay dos versiones sobre la denominación. Una es que representa la letra V. Y otra que significaba Unión de Veterinarios Españoles", explica el presidente.

Cuenta el directivo que comenzaron a fabricar pienso en el viejo molino de Honorio Aranda, en Tudela, al que hicieron

partícipe de la sociedad. Utilizaban fórmulas que habían ido aprendiendo con sus estudios y experiencia. De aquí salieron los primeros sacos de piensos hasta que construyeron la primera fábrica en la Avenida de Zaragoza que, más adelante fue sustituida por otra a 500 metros, en la misma avenida, que hoy continúa como fabricante de piensos.

Poco a poco se fueron sumando otros veterinarios al proyecto hasta llegar a los 200 socios. Y llegó el momento en el que decidieron lanzarse a tener su propia planta de aves que pudieran consumir su propio pienso. Así empezaron a criar pollos y construyeron un pequeño matadero, en 1967, en el polígono de Las Labradas, que fue derribado hace años y que dejó de funcionar cuando en 2008 la empresa se trasladó a las actuales instalaciones del polígono de Montes de Cierzo. Con el tiempo fue cogiendo fuerza la actividad ganadera y hoy la producción de pienso va destinada en su totalidad para autoconsumo. E, incluso, en ocasiones hay que comprar pienso fuera porque no llega con el que produce.

Con los años, Uvesa fue ampliando sus instalaciones con la compra de empresas en diferentes lugares de España y la incorporación de la actividad porcina en los años 70.

MHP produce 11 millones de pollos por semana

MARIALUZ VICONDOA Pamplona

Uvesa ha comenzado una nueva etapa. Desde 2025, el grupo navarro pertenece al grupo ucraniano MHP, empresa multinacional con origen en Ucrania que cotiza en la Bolsa de Londres y cuyo principal accionista es Yuri Kosyuk. MHP compró el 92% de Uvesa en 2025, en una operación en la que valoró toda la compañía en unos 400 millones de euros que, después de descontar el pasivo financiero, de aproximadamente 100 millones de euros, supuso un valor neto total de la compañía de 300 millones, equivalente a 225 euros por acción. Del 7% restante de las acciones, un 5% pertenece a 300 pequeños accionistas (de los 1.600 que había antes de la compra) que no quisieron vender y un 3% permanece en autocartera. Para MHP Uvesa significa la primera incursión del grupo en España.

El grupo ucraniano tiene 40.000 trabajadores, es el principal productor avícola europeo y el sexto mundial. Exporta el 70% de su producción a 80 países de la Unión Europea, a Reino Unido y a Oriente Medio, un mercado importante donde tiene mucha actividad. Factura más de 3.500 millones de euros y suma una producción de 11 millones de pollos a la semana, incluidos los 1,8 millones de Uvesa. MHP aporta al grupo navarro las inversiones necesarias para crecer, un canal para aumentar la exportación y la experiencia en el sector.

En estos momentos, 3.000 trabajadores del grupo están en el frente de la guerra de Ucrania. Estos empleados siguen cobrando el sueldo por decisión del fundador. Además, explica Antonio Sánchez, la empresa cuenta con un programa de recuperación específicos para los que regresan de la guerra, muchos de ellos con secuelas físicas y mentales.

Antonio Sánchez, presidente de Uvesa, delante de la planta de la empresa en el polígono de Montes de Cierzo. BLANCA ALDANONDO



sos, en la Avenida de Zaragoza.

FACTURACIÓN

630 millones de euros en 2025, de los que 485 millones (el 75%) precedía del pollo; 125 millones, del cerdo (20%), y 20 millones de otras actividades como el pienso y algún otro servicio.

EMPLEO

2.600 trabajadores, de los que 850 están en Navarra (el 95%, en Tudela)