

Cuatro compañías navarras con desarrollos referentes a nivel mundial y de marcado carácter innovador reflexionan sobre el cambio en la forma de hacer negocios impuesto por la tecnología durante una jornada organizada por Elkargi y Sodena

# Oportunidades para la innovación

DIANA DE MIGUEL

Pamplona.

**P**ARA innovar es preciso salir a la calle y mirar. Escuchar y preguntar. Ellos, empresarios de éxito, lo hicieron. Buscaron alternativas para seguir creciendo, profesional y personalmente en un mercado dinámico en el que la tecnología ha cambiado la forma de hacer negocios. Han conseguido liderar desde la Comunidad foral proyectos de marcado carácter innovador que se han convertido en referentes a nivel mundial para sectores ya maduros como el de la energía eólica, los bienes de equipo o la industria aeroespacial y otros más emergentes como la biometría facial.

Esteban Morrás, presidente y cofundador de DAS-Nano, Ascen Cruchaga, directora general y cofundadora de Orbital Critical Systems, Eneko Sanz, director general de Nabrawind Technologies y José Antonio Molina, director general de Embega S. Coop. compartieron mesa de debate en Baluarte donde se celebró la segunda edición de las Jornadas 'Crecer para compartir' organizadas por Elkargi en colaboración con Sodena. "Las empresas competitivas y sostenibles son las que más arraigadas están en nuestro territorio y las que más impactan socioeconómicamente. Siempre van a encontrar nuestro apoyo", anticipó Pilar Irigoien, directora gerente de Sodena, durante la presentación de la mesa redonda en la que los cuatro empresarios desgranaron su receta para transformar oportunidades en crecimiento.

En la que aplicó el responsable de Nabrawind Technologies, con más de 20 años de experiencia en el sector eólico y treinta patentes a sus espaldas hubo "humildad", "unos buenos socios" y mucha "templanza". Tras desarrollar su carrera profesional en Gamesa, Eneko Sanz decidió abandonar la empresa en busca de nuevas metas. Ha desarrollado dos soluciones innovadoras para la industria eólica a través de la construcción de palas modulares y torres autoizables buscando optimizar los costes de producción de energía eólica. Actualmente sus torres se están instalando en Marruecos y serán, remarcó, "las más altas del continente africano".

## Instinto "ingenieril"

"A Eneko le pudo su instinto ingenieril. Sabía que las máquinas tendrían que ser más grandes y hoy la que se están construyendo multiplican por diez el tamaño de los molinos que se instalaron en El Perdón", completaba durante el debate Esteban Morrás, impulsor de una de las apuestas más exitosas de la economía navarra de las últimas décadas de la mano de la compañía EHN y hoy al frente de la empresa DAS-Nano. Morrás echó la vista atrás para recordar cómo Navarra sor-



Eneko Sanz (Nabrawind), Ascen Cruchaga (Orbital Critical Systems), Esteban Morrás (DAS-Nano) y José Antonio Molina (Embega). J.C. CORDOVILLA

prendió al mundo en los años noventa con su apuesta por la energía eólica. "El presidente de Vestas se rió de nosotros cuando planteamos un plan para instalar en Navarra 1.000MW en un momento en el que alemanes y daneses hacían proyectos de 10MW. Dijimos que había que rechazar las subvenciones y apostar por hacer los KWh más baratos del

mundo; hoy el sector los hace", apostilló. La historia de Orbital Critical Systems, como tantas otras, comenzó en un bar. Lo contaba ayer Ascen Cruchaga, a quien la revista Forbes incluyó entre las 100 personas más creativas del mundo. Tras realizar la mayor parte de su carrera en Alemania fundó la empresa en 2008. Está especializada en el desarro-

llo de software crítico y tiene aplicaciones para sectores como el aeronáutico, ferrocarril y espacio para clientes como Airbus, Indra o CAF. "Lo hicimos con el reto de embarcar equipos, algo que esperamos conseguir en un plazo de dos o tres años", confió asegurando que fue ese reto el que les llevó a buscar un socio que les diera credibilidad. Se decidieron

por la empresa vasca Construcciones y Auxiliar de Ferrocarriles (CAF). También en la cooperativa Embega, del Grupo Mondragón, y fabricante de componentes han decidido apostar con fuerza por la innovación. "En 2019 creamos la unidad de I+D para hacer compatibles nuestros productos con las nuevas tecnologías".

## CUATRO CASOS DE ÉXITO

### Esteban Morrás

DAS-NANO

"Desde Navarra logramos demostrar cuál era el modelo para cambiar el mundo"

De visionario de la energía eólica a participar en la creación del mejor sistema del mundo para controlar accesos verificando digitalmente la identidad. Es a lo que Esteban Morrás dedica su tiempo desde hace ya ocho años, cuando tras demostrar desde Navarra cuál era el modelo para cambiar el mundo, empezó a poner los cimientos de DAS-Nano de la mano de su socio Eduardo Azanza. Lo que han hecho ha sido desarrollar un software para que las máquinas reconozcan por voz o por imagen, o por ambos medios, a la persona y confirmen que el que dice que es, lo sea de verdad. Ya son más de 100 en la empresa, el 25% navarros que hasta ahora vivían fuera.

### Ascen Cruchaga

ORBITAL CRITICAL SYSTEMS

"Rechazamos la cultura del pelotazo Preferimos ir poco a poco; ganarnos la credibilidad"

La pamplonesa Ascen Cruchaga cofundó en 2008 Orbital Critical Systems con un objetivo: "embarcar equipos". Desarrollan el software crítico para aviones, aquel cuyos fallos puede producir la pérdida de vidas humanas y de ahí que en su sector, admite, no se premien tanto los desarrollos innovadores como en otros. "Decidimos que no queríamos la cultura del pelotazo sino ir poco a poco y ganarnos la credibilidad. Hoy somos rentables". "Un avión se compone de fuselaje, cabina, motores y sistemas. Cada mundo es muy diferente. Es complicado entrar pero también salir", reconoció ayer durante su intervención.

### Eneko Sanz

NABRAWIND TECHNOLOGIES

"En el arranque es fundamental tener buenos socios y estabilidad"

Con más de 20 años de experiencia a sus espaldas -empezó en Gamesa en 1999- y una treintena de patentes, Eneko Sanz decidió cambiar de tercio en busca de nuevas metas profesionales y oportunidades. Se centró en las soluciones para resolver la logística del sector eólico. En 2014 fundó Nabrawind Technologies, que ofrece soluciones innovadoras para la industria eólica a través de la construcción de torres autoizables y palas modulares, buscando siempre optimizar los costes de producción de energía eólica. Reconoce que tras consolidar el plan de negocio, el primer gran reto que tuvieron que resolver fue el financiero.

### José Antonio Molina

EMBEGA S. COOPERATIVA

"En 2016 no sabíamos a dónde queríamos ir y apostamos por salir al mercado"

Fundada en 1971, y dedicada al diseño, ingeniería y fabricación de componentes y soluciones específicas para los sectores domésticos e industriales, la cooperativa Embega, del Grupo Mondragón, apostó por reinventarse para asegurar la competitividad de sus productos en el sector de electrodomésticos. El objetivo era adaptarlos a las necesidades de los consumidores y hacerlos compatibles y conectables con las nuevas tecnologías. Lo contaba ayer su director gerente, José Antonio Molina, quien remarcó que su apuesta por la innovación fue "clara". "En 2016 no sabíamos a dónde queríamos ir y apostamos por salir al mercado".