



# Banca Pública - Experiencias de referencia internacional Investitionsbank Berlin

Dr. Matthias von Bismarck-Osten  
Octubre de 2017



- 1. IBB: Banco Público de Desarrollo Regional de Berlín.**
2. Modelo de negocio
3. Marco regulatorio
4. Cartera de productos
5. Impacto
6. Canales de distribución
7. Vistas al futuro de la banca de desarrollo

# El Banco Público de Desarrollo Regional de Berlín. Perspectiva general.



- El IBB es el **banco de desarrollo empresarial** del Estado Federal de Berlín, una institución supeditada al marco regulatorio público y al control por parte de la Autoridad Financiera Supervisora Federal (BaFin)
- **Balance general** : 19.1 mil millones de EUR
- 626 **empleados**
- El IBB facilita **instrumentos financieros** para el desarrollo empresarial, vivienda, protección del clima e infraestructuras.
- El IBB centra su actividad en el apoyo a **start-ups, PYMEs y empresas relacionadas con la vivienda** mediante préstamos y capital de riesgo, facilitando también programas de subvención y servicios de asesoría.
- El IBB **se refinancia** con dinero en los mercados de capital (calificación “AAA” de Fitch) y emplea fondos de los presupuestos regionales, nacionales y europeos.



# Estructura empresarial del Banco Público de Desarrollo Regional de Berlín



- Los organismos que constituyen el IBB son la Junta Directiva, el Consejo de Administración y el Consejo Asesor.
- Las cuatro divisiones del IBB aseguran la separación entre el front y el back office.
- La Junta Directiva gestiona el negocio del IBB bajo su propia responsabilidad y supeditada a la legalidad, el estatuto y las normas de procedimiento interno, las pautas adoptadas por el Consejo de Administración y las normas empresariales aplicables a la Junta Directiva.



Dr Jürgen Allerkamp  
Presidente de la Junta  
Directiva



Sonja Kardorf  
Miembro de la Junta  
Directiva



Dr. Matthias von  
Bismarck-Osten  
Representante General



Jürgen Lampe  
Representante General

1. IBB: Banco Público de Desarrollo Regional de Berlín.
2. **Modelo de negocio**
3. Marco regulatorio
4. Cartera de productos
5. Impacto
6. Canales de distribución
7. Vistas al futuro de la banca de desarrollo

# El Banco Público de Desarrollo Regional de Berlín

## Mandato, Misión, Modelo de Negocio



### Mandato

- El Investitions bank Berlin (IBB) es el banco de desarrollo del Estado de Berlín para el desarrollo empresarial y de vivienda.
- La misión más importante del banco está definida por sus actividades estatutarias empresariales de desarrollo que incluyen:
  - Impulsar el crecimiento del capital económico de la ciudad.
  - Proteger el empleo actual y generar nuevo empleo
  - Contribuir al desarrollo de planes de vivienda
  - Ayudar al Estado Federal de Berlín a conseguir sus objetivos en lo relativo a la protección del clima
- El IBB aspira a generar ingresos razonables con el objetivo de cumplir su misión

### Misión

- Somos el Banco de desarrollo del Estado Federal de Berlín.
- Nuestra atención se centra en el cliente.
- La eficiencia, calidad y la iniciativa empresarial son los sellos que marcan nuestras operaciones.
- Nosotros, – los empleados del IBB– somos los cimientos sobre los que se asienta el banco.

### Modelo de Negocio

- Apoyar las medidas de protección de economía, vivienda y protección del clima en Berlín en el ámbito de la renovación de instrumentos financieros como préstamos, la financiación mezzanine, capital de riesgo, garantías y subvenciones así como servicios de asesoría.
- Como proveedor de servicios para el Estado Federal de Berlín, el IBB desarrolla también otras actividades para la ciudad, como la financiación o re-nacionalización de servicios.
- Gestión eficiente y consciente de gastos de la cartera de préstamos , en especial en los programas de desarrollo de vivienda y propiedad del Estado Federal de Berlín.
- Generar ingresos para apoyar las tareas de desarrollo empresarial que se coordinan y se justifican con el Estado Federal una vez al año como parte de los fondos y subvenciones de apoyo para el Estado Federal de Berlín (llamado *Berlin-Beitrag*)
- La política de negocio del banco se basa en el principio de asegurar su capacidad de asunción de riesgos en cualquier momento.

# El Banco Público de Desarrollo Regional de Berlín

## Cifras importantes a simple vista



En €m	31.Diciembre 2015	31.Diciembre 2016
Balance general	19.133,3	17.979,6
Patrimonio	730,7	748,0
Ingresos totales	201,6	212,6
Gasto administrativo total	-81,3	-80,0
Provisión por riesgo/valoraciones	-10,2	-35,0
Asignación al Fondo de Apoyo de Berlín	-	-45,0
Resultado económico	110,1	52,5
Apoyo y subvención para el Estado Federal de Berlín/desarrollo empresarial	-31,6	-28,7
Nuevos ingresos para el año	78,5	23,8
Nuevo volumen de negocio*	1.217,1	1.727,0
Ratio de núcleo de capital ratio en %	17,5 %	18,3 %
Total ratio de capital en %	18,4 %	19,0 %
Número de empleados	626	628

\* Sin financiación específica

# Agenda

1. IBB: Banco Público de Desarrollo Regional de Berlín.
2. Modelo de negocio
3. **Marco regulatorio**
4. Cartera de productos
5. Impacto
6. Canales de distribución
7. Vistas al futuro de la banca de desarrollo

- Instituto sin cartera de inversión según el marco legal público
- El marco regulatorio del IBB, el estatuto y las normas empresariales constituyen el marco regulatorio legal
- Responsabilidad del sector público: el Estado Federal de Berlín es el único propietario del banco IBB.
- El IBB tiene una garantía de refinanciación del Estado Federal, con una calificación de Fitch de “triple AAA”
- Las actividades empresariales se encuentran supeditadas a las normas de subvención de la Unión Europea y el “Acuerdo II” entre la República Federal Alemana y la Comisión Europea.
- El IBB opera en cooperación y sin competir con bancos comerciales y entidades de capital de riesgo.

# Agenda

1. IBB: Banco Público de Desarrollo Regional de Berlín.
2. Modelo de negocio
3. Marco regulatorio
4. **Cartera de productos**
5. Impacto
6. Canales de distribución
7. Vistas al futuro de la banca de desarrollo

# Unidades de negocio estratégicas. Descripción



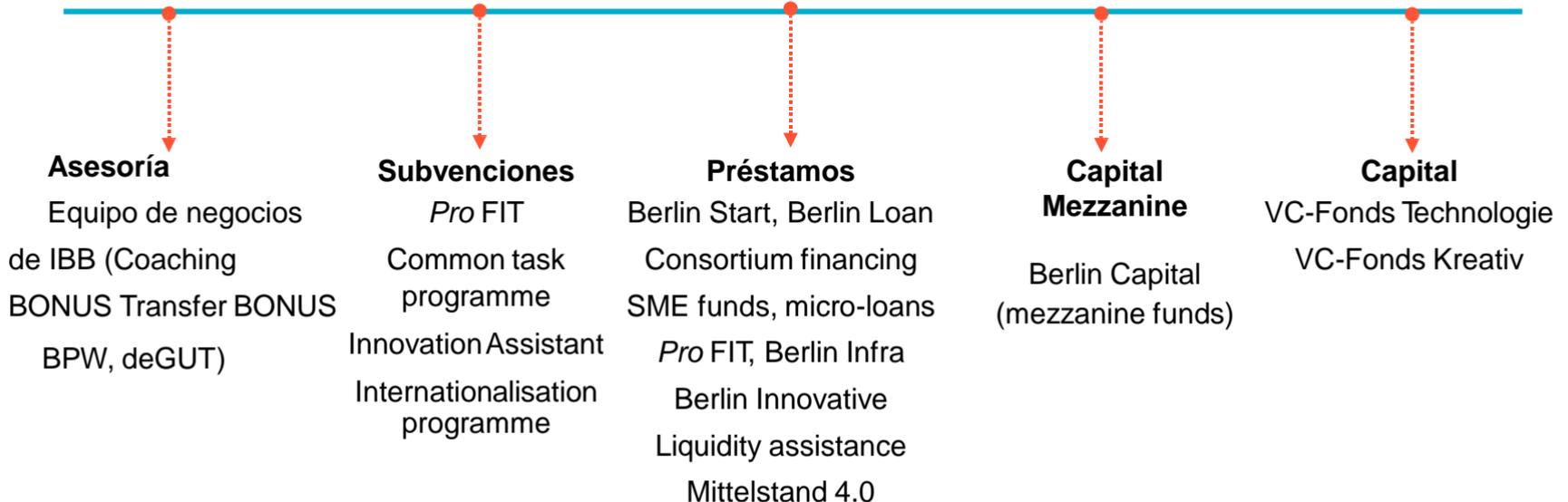
# Unidades de negocio estratégicas

## Desarrollo empresarial

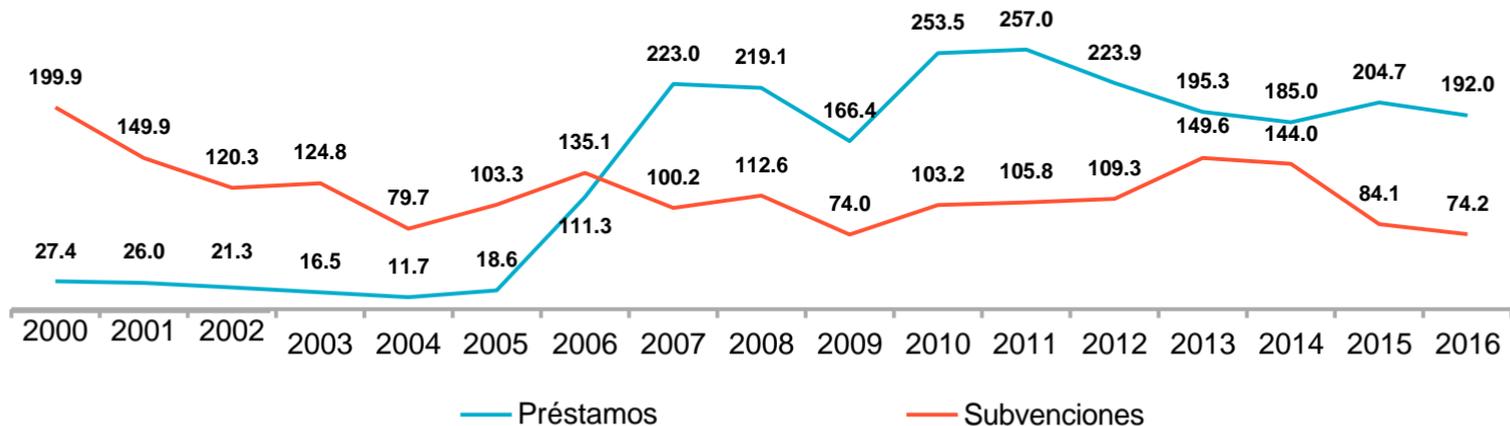


- Reforzar a Berlín como sede de negocios
- Facilitar el apoyo económico a empresas, especialmente Pymes y nuevas iniciativas empresariales.
- Apoyar a los *clusters* empresariales de Berlín
- Solventar las brechas de financiación con subvenciones, capital, préstamos mezzanine, préstamos y servicios de asesoría.
- Desarrollar tareas específicas para el Estado Federal de Berlín, en especial en lo relativo a la promoción de infraestructuras.

# Instrumentos Desarrollo empresarial



# Atención sobre instrumentos renovables desde 2005; Las subvenciones siguen desempeñando un papel complementario Desarrollo empresarial



Compromisos de préstamos y subvenciones en millones de euros €m  
(programas regulares) A fecha de 31 de diciembre de 2016

# Unidades de negocio estratégicas

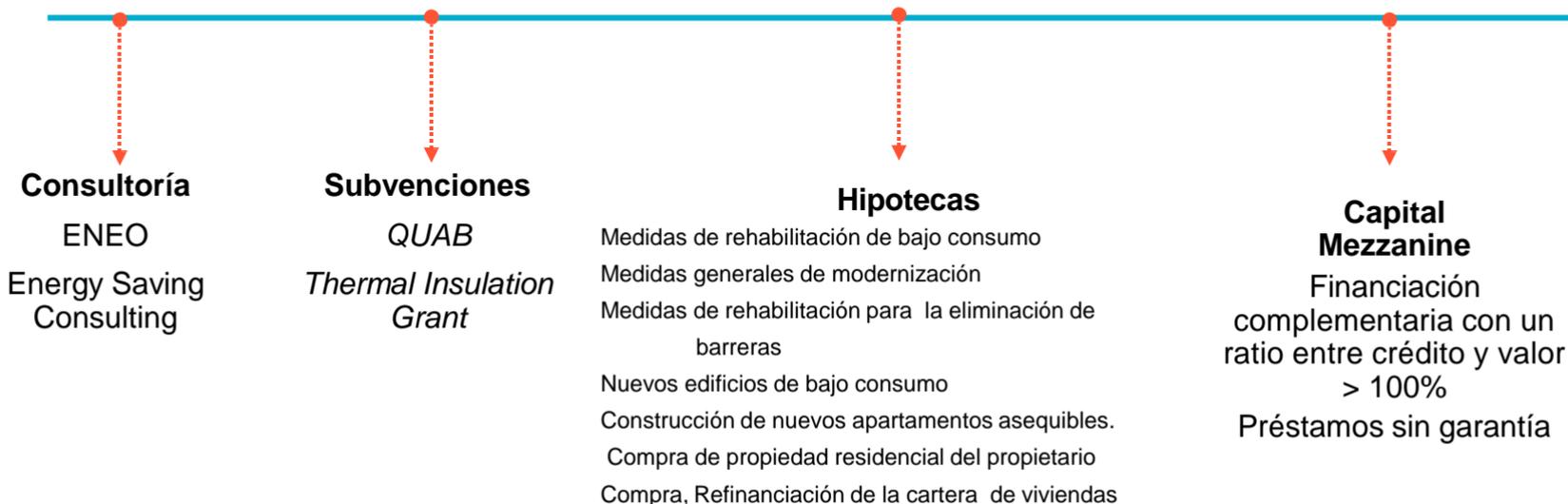
## Vivienda y desarrollo urbano



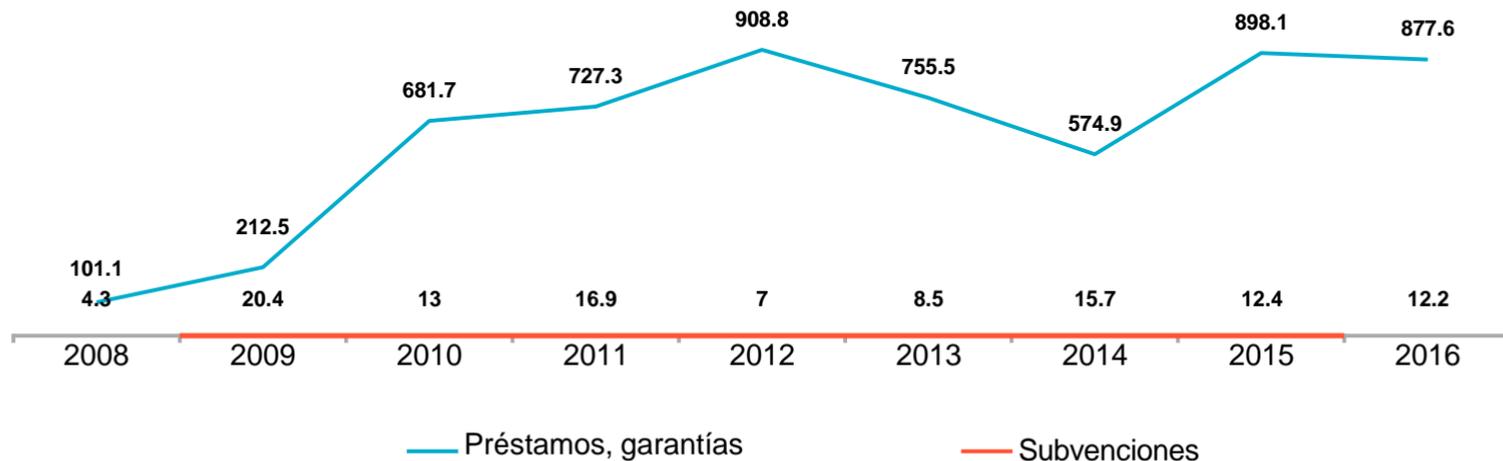
- Ayudar al departamento del Senado en la consecución de los objetivos de protección del clima del Estado Federal de Berlín.
- Promover y financiar las medidas encaminadas a la mejora del uso energético y las condiciones para nuestros mayores.
- Promover las nuevas construcciones e implementar los objetivos de la política de vivienda del Estado Federal.
- Cooperar con los bancos comerciales.
  - Solucionar las brechas de financiación en los acuerdos de préstamos sindicados
  - Conceder préstamos globales
- Gestionar activamente el desarrollo empresarial
- Mantener el volumen actual de ingresos estables

# Instrumentos

## Vivienda y desarrollo urbano



# Atención sobre préstamos Vivienda y desarrollo urbano



Compromisos financieros para préstamos en €m (programas regulares. A fecha de 31 de diciembre de 2016

\* Sin financiación específica

# Unidades de negocio estratégicas

## Cartera de inversión



- Gestión exhaustiva de activos/pasivos, para servir de interfaz con mercados monetarios nacionales e internacionales y mercados de capital
- Dirigir la liquidez/refinanciación y asegurar que el IBB cumple sus obligaciones de pago en todo momento manteniendo un fondo de reserva cumpliendo con los requisitos legales (incluyendo liquidez y el decreto de reserva mínima)
- Dirigir los riesgos de precio del mercado (riesgos de tipo de interés y el riesgo crediticio) para la totalidad del banco como parte de los límites específicos de riesgo.
- Asegurar un beneficio sostenible y a largo plazo para apoyar actividades de desarrollo empresarial

# Agenda

1. IBB: Banco Público de Desarrollo Regional de Berlín.
2. Modelo de negocio
3. Marco regulatorio
4. Cartera de productos
5. **Impacto**
6. Canales de distribución
7. Vistas al futuro de la banca de desarrollo

# Promoción Empresarial 2016 – IBB – Un socio de peso para las empresas de Berlín



Alrededor de EUR 3.000m

Volumen de negocio inducido

9.700

Empleos garantizados

De los que 2.600

Empleos de nueva creación

EUR 4.000m

Crecimiento del PIB

EUR 852,2m

Compromisos de Financiación (1.791 compromisos)

De los que alrededor del 42%

Parte de Start-ups en compromisos de financiación (716 compromisos)

EUR 2.346m

Cartera de préstamos Micro, PYMEs y Mid Cap

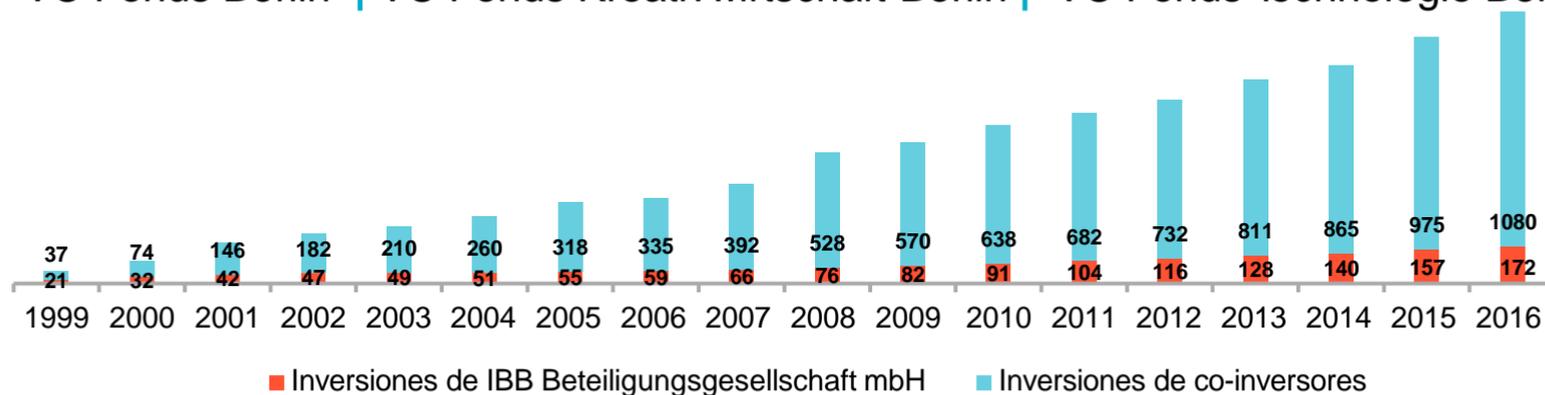
De los que 74%

Para Micro empresas o PYMEs, resp.  
(≈ 1.600 deudores)

# Efecto de apalancamiento del Sector de Inversiones Privado. El caso del fondo de capital-riesgo del IBB



## VC Fonds Berlin | VC Fonds Kreativwirtschaft Berlin | VC Fonds Technologie Berlin



El Fondo Europeo de Inversiones (FEI) condujo un estudio en 2017 sobre > 3.600 casos de financiación semilla y start-ups con participación por parte del FEI entre 1996 y 2015. Los resultados principales:

- 70% de las salidas son pérdidas o ventas urgentes
- 8% de las salidas son al costo de adquisición
- 17% de las salidas tienen un múltiplo de hasta 5-veces
- 4% de las salidas tienen un múltiplo de hasta >5-fold

¡Los resultados del fondo de capital-riesgo del IBB son sorprendentemente similares!

# Vivienda y Propiedad 2016 – IBB – Un socio de peso para el mercado inmobiliario de Berlín



EUR 877,7m

**Volumen de financiación**

EUR 283,4m

**Financiación aprobada para Asociaciones de Vivienda municipales**

EUR 76.5m

Financiación aprobada bajo el esquema **“IBB Energy-oriented Refurbishment”**

**8.007 toneladas**

**Reducción del Dióxido de carbono** debido a la rehabilitación de 3.400 unidades residenciales (equivalente a las emisiones de 3.600 coches de volumen medio)

EUR 276,4m

**Nuevos Edificios Residenciales**

EUR 9.658bn

**Cartera de préstamos de propiedad**

**25.063**

**Licencias de construcción**

Para Unidades Residenciales

**13.659**

**Unidades Residenciales completadas**

**6.365**

**Unidades Residenciales financiadas** bajo el **“Wohnungsneubauförderung”** esquema de promoción de vivienda social

# Agenda

1. IBB: Banco Público de Desarrollo Regional de Berlín.
2. Modelo de negocio
3. Marco regulatorio
4. Cartera de productos
5. Impacto
6. **Canales de distribución**
7. Vistas al futuro de la banca de desarrollo

# Canales de distribución

1. Principio del “banco propio”(refinanciando y/o garantizando hasta EUR 1m)
2. Financiación co/sindicada (p.ej. préstamos, garantías y capital riesgo)
3. Financiación directa (p.ej. subvenciones, micro-préstamos)



Principio del “banco propio ”

# Agenda

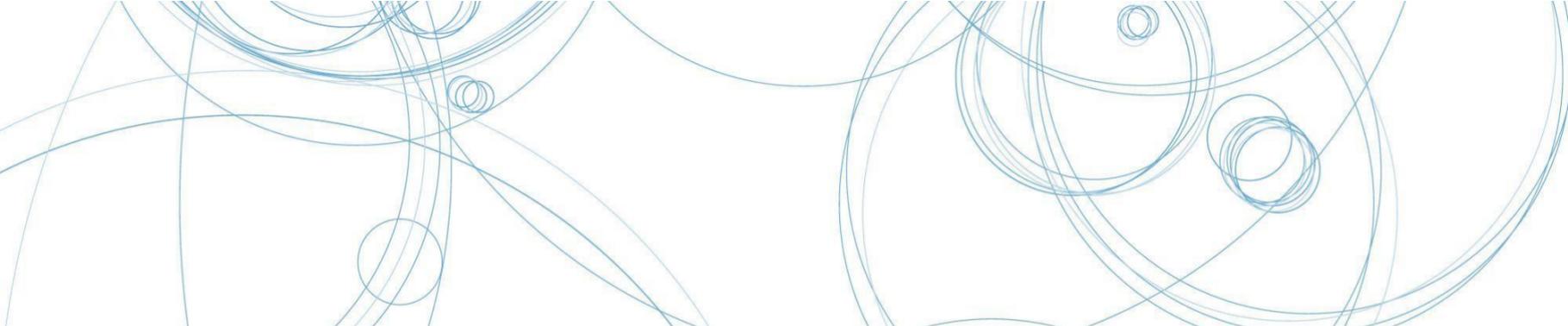
1. IBB: Banco Público de Desarrollo Regional de Berlín.
2. Modelo de negocio
3. Marco regulatorio
4. Cartera de productos
5. Impacto
6. Canales de distribución
7. **Vistas al futuro de la banca de desarrollo**

## Vistas al futuro de la banca de desarrollo

- Desde la crisis financiera la Comisión Europea ha adoptado una postura menos crítica hacia los bancos públicos.
- Uno de los temas de gran importancia para los bancos de desarrollo regionales es la apertura a nuevas fuentes de financiación. En consecuencia deben buscar:
  - Esquemas de subvención p.ej. el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER)
  - (Contra-)garantías, p.ej. el Fondo Europeo de Inversión (FEI)-garantías bajo EFSI
  - Fuentes de refinanciación a tipos preferenciales, p.ej. el Banco Europeo de Inversiones (BEI)

**Los bancos de desarrollo regionales ayudan a superar los obstáculos financieros y de ese modo aseguran la financiación de proyectos e iniciativas *negociables*.**





## ¿Alguna pregunta?

Investitionsbank Berlin  
Bundesallee 210  
10719 Berlin

Teléfono: 030 2125-0  
Telefax: 030 2125-2020  
[www.ibb.de](http://www.ibb.de)



# Imagen



## Berlín – Datos clave 2016



- Área de 892 metros cuadrados, es la mayor ciudad alemana en términos de espacio
- Población: 3,7 millones (2016: aumento de 60.500 habitantes)
- 44% de la población tiene menos de 45 años
- El producto interior bruto en 2016: EUR 129,5 mil millones (un alza de 2,7% en comparación al año anterior)
- Pernoctaciones en 2016: 31,1m (alza de 2.7% en comparación al año anterior)
- Berlín es la capital de las start-ups: más de 42.000 registros de negocio y 8.600 asociaciones de emprendimiento.
- Sede internacional de congresos y exposiciones.
- La calificación a largo plazo de Moody's/Fitch para el Estado Federal de Berlín es : Aa1 (estable) o AAA (estable)

## Berlín – Ventajas de localización



Experiencia internacional en campos tecnológicos clave

Fuertes redes que conectan lo académico con los negocios

Localización sobresaliente para la investigación y la ciencia

Escenario de start-ups y empresarial diverso



Financiación disponible durante todas las fases

Escenario político estable con una estrategia clara de grupo

Espacio disponible, infraestructuras excelentes

Mano de obra altamente cualificada